



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

RELAZIONE NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2025

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *Nota integrativa.*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionale di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità".

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Comitato di gestione nella seduta del 29/10/2024 con delibera n. 6.

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione alla legge 20/03/1975 n. 70.



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 il bilancio preventivo, è stato oggetto di 2 provvedimenti di variazione con delibera n. 2 del 27/11/2025 e n. 3 del 22/12/2025.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2025, che sarà sottoposto all'esame dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **775.307,58** così costituito:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	8.013.289,61
Riscossioni	2.944.731,20
Pagamenti	2.897.722,91
Saldo finale di cassa	8.060.297,90

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	2.790.267,12
TOTALE USCITE IMPEGNATE	2.014.959,54
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	775.307,58

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Gli allegati 5 e 7 riportano il rendiconto finanziario della gestione di competenza in cui sono rappresentate rispettivamente le Entrate e le Uscite previste, cioè le somme che si prevedeva di riscuotere e di pagare, e le Entrate e le Uscite rispettivamente accertate ed impegnate al 31/12/2025.



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Il Bilancio Consuntivo 2025, al netto dell'avanzo di gestione, presenta un'entrata accertata di €. 2.790.267,12, rispetto alla previsione definitiva di Entrate €. 2.648.927,72 (allegato 5). Tale differenza è così determinata:

ENTRATE PREVISTE	€.	2.648.927,72+
MAGGIORI ENTRATE ACCERTATE	€.	339.371,53+
MINORI ENTRATE ACCERTATE	€.	198.035,13-
ENTRATE ACCERTATE	€	2.790.267,12

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 1.243.436,72, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.227.887,72 con maggiori entrate per € 15.549,00

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.215.887,72, sono state accertate somme per € 1.205.905,03 con minori accertamenti per € 9.982,69

2) ALTRE ENTRATE

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 12.000,00, sono state accertate somme per € 37.192,00 con maggiori accertamenti per € 25.192,00

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 0,00, sono state accertate somme per € 339,68 con maggiori accertamenti per € 339,68

- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 0,00, sono state accertate somme per € 0,01 con maggiori accertamenti per € 0,01

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	1.215.887,72	1.205.905,03	9.982,69	0,00
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	12.000,00	37.192,00	0,00	25.192,00
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	339,68	0,00	339,68



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	0,00	0,01	0,00	0,01
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.227.887,72	1.243.436,72	0,00	15.549,00

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 1.178.326,84, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 866.040,00 con maggiori entrate per € 312.286,84

1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 866.040,00, sono state accertate somme per € 1.178.326,84 con maggiori accertamenti per € 312.286,84

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	866.040,00	1.178.326,84	0,00	312.286,84
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	866.040,00	1.178.326,84	0,00	312.286,84

TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Non sono previste delle entrate per gestioni speciali

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 368.503,56, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 555.000,00 con minori entrate per € 186.496,44.



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Il riepilogo generale delle entrate accertate 2025 risulta pertanto il seguente:

CAPITOLI IN ENTRATA		Bilancio di previsione (delibera n. 6/2024)	I variazione (delibera n. 2/2025)	II variazione (delibera n. 3/2025)	Consuntivo 2025 Alla data del 31/12/2025
1.2.1	Trasferimenti Unione Europea				
1.2.2	Trasferimenti MIC cap. 2048/2537 (funzionamento)	801.462,00	761.391,00	761.391,00	761.391,00
1.2.2	Trasferimenti MIC cap. 1321 (attuazione L.81/2008)	11.422,16	10.789,80	10.789,80	10.789,80
1.2.2	Trasferimenti MIC cap. 2034 (buoni pasto al personale)	40.000,00	50.000,00	50.000,00	40.017,31
1.2.2	Istituto Digital Library (Accordo per la disciplina d'uso dei locali ICCD)	63.706,92	63.706,92	63.706,92	63.706,92
1.2.2	MIC cap. 1431 (fondo per il potenziamento della promozione della cultura e d della lingua italiana all'estero)		120.000,00	120.000,00	120.000,00
1.2.2	SERVIZIO II UNESCO DIREZIONE GENERALE AFFARI EUROPEI E INTERNAZIONALI (cap. 1441)			130.000,00	130.000,00
1.2.2	SERVIZIO II UNESCO DIREZIONE GENERALE AFFARI EUROPEI E INTERNAZIONALI (cap. 1441)			80.000,00	80.000,00
1.3.1	Proventi riproduzioni fotografie	10.000,00	10.000,00	10.000,00	36.748,00
1.3.1	Proventi vendita libri	2.000,00	2.000,00	2.000,00	444,00
1.3.4	Recuperi e rimborsi diversi				0,01
1.3.5	Entrate diverse progetti Europei ICCD				339,68
2.2.2	Contributo agli investimenti da MIC 190 2025/2027 SIGECWEB/CLIO	644.840,00	644.840,00	644.840,00	644.840,00
2.2.2	Contributo agli investimenti da MIC 190 2025/2027 AFN/GFN	429.851,00			



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

2.2.2	Contributo agli investimenti da MIC PAC/2024	18.500,00	18.500,00	18.500,00	18.499,85
2.2.2	Contributo agli investimenti da MIC PAC/2025		100.000,00	100.000,00	100.000,00
2.2.2	Contributo agli investimenti da MIC Convenzione del 2024 da Direzione Generale Creatività Contemporanea seconda annualità	57.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00
2.2.2	DIREZIONE GENERALE CREATIVITA' CONTEMPORANEA (Cap. 7707)			39.700,00	39.700,00
2.2.2	Antincendio ICCD anno 2025				300.000,00
2.2.2	Contributo agli investimenti da MIC contributo libri DM 272/25 cap 7823				12.286,99
4.1.1	Trattenute a favore di terzi (ritenute di acconto)	50.000,00	50.000,00	50.000,00	23.493,47
4.1.1	Fondo cassa minute spese	1.000,00			
4.4.1	IVA in regime di split payment	500.000,00	500.000,00	500.000,00	345.010,09
4.1.1.	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	5.000,00	5.000,00	5.000,00	
	TOT	2.634.782,08	1.699.227,72	2.648.927,72	2.790.267,12

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE

Rispetto alla Previsione definitiva di Uscita di 7.278.052,84 il bilancio a consuntivo presenta una spesa impegnata di €. 2.014.959,54, con una differenza €. 5.263.367,30 (allegato 7)

USCITE PREVISTE
USCITE IMPEGNATE DI MENO
USCITE IMPEGNATE

€. 7.278.596,84-
€. 5.263.637,30
€. 2.014.959,54



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 830.969,62, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.520.151,06 con minori uscite per € 2.689.181,44

1) FUNZIONAMENTO

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 23.400,00, sono state impegnate somme per € 9.350,00 con minori impegni per € 14.050,00

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 61.000,00, sono state impegnate somme per € 48.921,45 con minori impegni per € 12.078,55

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 40.000,00, sono state impegnate somme per € 24.466,49 con minori impegni per € 15.533,51

- USCITE PER ACQUISTO DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 760.796,72, sono state impegnate somme per € 538.409,20 con minori impegni per € 222.387,52

- SPESE PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 12.000,00, sono state impegnate somme per € 3.501,77 con minori impegni per € 8.498,23

2) INTERVENTI DIVERSI

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.444.506,34, sono state impegnate somme per € 180.814,67 con minori impegni per € 2.263.691,67

- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 97.173,30, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 97.173,30

- ONERI FINANZIARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 4.000,00, sono state impegnate somme per € 20,00 con minori impegni per € 3.980,00

- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 35.000,00, sono state impegnate somme per € 25.486,04 con minori impegni per € 9.513,96

- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 42.274,70, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 42.274,70

Voce	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	23.400,00	9.350,00	14.050,00	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	61.000,00	48.921,45	12.078,55	0,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	40.000,00	24.466,49	15.533,51	0,00
USCITE PER ACQUISTO DI SERVIZI	760.796,72	538.409,20	222.387,52	0,00



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

SPESE PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	12.000,00	3.501,77	8.498,23	0,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	2.444.506,34	180.814,67	2.263.691,67	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	97.173,30	0,00	97.173,30	0,00
ONERI FINANZIARI	4.000,00	20,00	3.980,00	0,00
ONERI TRIBUTARI	35.000,00	25.486,04	9.513,96	0,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	42.274,70	0,00	42.274,70	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	3.520.151,06	830.969,62	2.689.181,44	0,00

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 815.486,36, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.203.445,78 con minori uscite per € 2.387.959,42

1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI ED IMMOBILI PER DESTINAZIONE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.000,00, sono state impegnate somme per € 36,10 con minori impegni per € 1.963,90

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 156.000,00, sono state impegnate somme per € 49.429,76 con minori impegni per € 106.570,24

- ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.517.584,41, sono state impegnate somme per € 547.286,92 con minori impegni per € 970.297,49

- RECUPERO, RESTAURO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA BENI IMMOBILI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.429.230,50, sono state impegnate somme per € 218.733,58 con minori impegni per € 1.210.496,92

- RESTAURO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA BENI MOBILI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 98.630,87, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 98.630,87



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI ED IMMOBILI PER DESTINAZIONE	2.000,00	36,10	1.963,90	0,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	156.000,00	49.429,76	106.570,24	0,00
ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.517.584,41	547.286,92	970.297,49	0,00
RECUPERO, RESTAURO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA BENI IMMOBILI	1.429.230,50	218.733,58	1.210.496,92	0,00
RESTAURO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA BENI MOBILI	98.630,87	0,00	98.630,87	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	3.203.445,78	815.486,36	2.387.959,42	0,00

TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Non sono previste delle uscite per gestioni speciali

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 368.503,56, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 555.000,00 con minori entrate per € 186.496,44

3 RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

Gli allegati 5 e 7 riportano il rendiconto finanziario dei Residui rispettivamente attivi e passivi dell'anno 2025, corrispondenti alle entrate accertate non ancora rimosse e le spese impegnate non ancora pagate.



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Gli allegati 6 e 8 riportano il rendiconto finanziario della gestione Residui degli anni precedenti, in cui sono riportate rispettivamente i residui attivi a inizio esercizio riscossi e da riscuotere e i residui passivi a inizio esercizio pagati e da pagare, nonché la gestione di cassa al 31/12/2025.

RESIDUI ATTIVI

La differenza fra le Entrate Accertate e le Entrate riscosse ha dato luogo a Residui Attivi per l'esercizio 2025 pari a €. 113.782,37 (colonna 6 – allegato 5)

ENTRATE ACCERTATE	€. 2.790.267,12
ENTRATE RISCOSE	€. 2.676.484,75
RESIDUI ATTIVI 2025	€. 113.82,37

Per ciò che riguarda la gestione dei residui attivi derivanti dagli esercizi precedente, all'allegato 6 è il rendiconto finanziario della gestione in conto residui. Sono riportati i residui attivi a inizio esercizio, come determinati in sede di rendicontazione 2023 (colonna 1), suddivisi in riscossi nel corso dell'esercizio finanziario (colonna 2) e ancora da riscuotere (colonna 3). Non ci sono residui attivi da cancellare:

REDISUI ATTIVI A INIZIO ESERCIZIO	€. 372.516,85
RISCOSSI	€. 268.246,45
RIMASTI DA RISCOUTERE	€. 46.379,00
DIFFERENZA in meno	€. 57.891,40

(All. n. 12 variazioni residui attivi)

+

Per il dettaglio dei residui attivi complessi (esercizio corrente e anni precedenti) si rimanda al prospetto dell'allegato 14.

RESIDUI PASSIVI

La differenza fra le somme pagate e le uscite impegnate ha dato luogo a Residui Passivi per l'esercizio 2025 pari a €. 947.735,41 (colonna 6 – allegato 7)

SOMME IMPEGNATE	€. 2.014.959,54
SOMME PAGATE	€. 1.067.224,13
RIMASTE PASSIVI 2025	€. 947.735,41



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Per ciò che riguarda la gestione dei residui passivi derivanti dagli esercizi precedenti, all'allegato 8 è riportato il rendiconto finanziario della gestione in conto residui. Sono riportati i residui passivi a inizio esercizio, come determinati in sede di Rendiconto 2024 (colonna 1), suddivisi in pagati nel corso dell'esercizio finanziario (colonna 2) e ancora da pagare (colonna 3):

RESIDUI PASSIVI A INIZIO ESERCIZIO	€.	3.756.137,34
PAGATI	€.	1.830.498,78
RIMASTI DA PAGARE	€.	1.883.339,30
DIFFERENZA IN MENO	€.	42.299,26

(All. n. 12 variazioni residui passivi)

Tale differenza è giustificata sia da arrotondamenti su fatture (iva, cambio regime fiscale, chiusura contratto anticipato, pagamenti a consuntivo con minori spese).

Per il dettaglio dei residui passivi complessi (esercizio corrente e anni precedenti) si rimanda al prospetto dell'allegato 15.

In sintesi, i Residui Attivi e Passivi complessi esistenti al 31/12/2025, sono dati da somme formatesi nel corso dell'esercizio 2025 più quelle relative ad esercizi precedenti, e possono essere così riepilogati:

	ATTIVI	PASSIVI
1) RESIDUI ANNI PRECEDENTI *	€ 372.516,85	€ 3.756.137,34
2) RESIDUI CHE SI PROPONE DI CANCELLARE **	- € 57.891,40	- € 42.299,26
3) DIFFERENZA (1-2)	€ 314.625,45	€ 3.713.838,08,
4) RESIDUI RISCOSSI E PAGATI	€ 268.246,45	€ 11.830.498,78
5) DIFFERENZA DA INCASSARE E DA PAGARE (3-4)	€ 46.378,00	€ 1.883.339,30
6) RESIDUI ANNO 2025	€ 113.782,37	€ 947.735,41



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

7) TOTALE RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31.12.2025 (5+6) ***	€. 160.161,37	€. 2.831.074,71
---	----------------------	------------------------

* Come risulta dal conto finale 2024, di cui alla delibera n 1 del 27/11/2025

** Come da schema n. 2 variazione residui passivi

*** Colonna 11 dell'allegato 2A e 2B

Le minori uscite rispetto al preventivato 2025 sono determinate da minori impegni di spesa su vari progetti, che vedranno il loro completamento nel 2026.

Si allega inoltre il prospetto riepilogativo delle somme impegnate, classificate per missioni e programmi (allegato 9).

L'avanzo di amministrazione di fine esercizio risulta così composto (si veda l'allegato 2):

CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024			
Entrate	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
<i>Entrate Correnti - Titolo I</i>	11.082,37	1.243.436,72	1.320.595,39	101.741,04	1.764.505,89	2.538.148,82	141,91
<i>Entrate conto capitale Titolo II</i>	149.079,00	1.178.326,84	1.075.626,84	83.379,00	206.666,00	788.911,00	17,54
Totale 1	160.161,37	2.421.763,56	2.396.222,23	185.120,04	1.971.171,89	3.327.059,82	81,39
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>							170,05
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	0,00	368.503,56	548.508,97	187.396,81	626.629,89	439.233,08	0,00
Totale Entrate	160.161,37	2.790.267,12	2.944.731,20	372.516,85	2.597.801,78	3.766.292,90	93,10
<i>Avanzo amministrazione utilizzato</i>		0,00	0,00				
Totale Generale	160.161,37	2.790.267,12	2.944.731,20	372.516,85	2.597.801,78	3.766.292,90	
DISAVANZO DI COMPETENZA							



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Totale a pareggio	160.161,37	2.790.267,12	2.944.731,20	372.516,85	2.597.801,78	3.766.292,90
--------------------------	------------	--------------	--------------	------------	--------------	--------------

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 2.421.763,56, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 1.971.171,89 con maggiori entrate per € 450.591,67.

	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024			
Spese	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	Diff. % (E/B)
<i>Uscite correnti Titoli I</i>	447.866,64	830.969,62	942.001,95	601.198,06	1.171.874,27	1.102.843,16	141,02
<i>Uscite conto capitale Titolo II</i>	2.345.155,28	815.486,36	1.604.391,40	3.134.060,49	2.227.076,80	1.728.575,38	273,10
Totale 1	2.793.021,92	1.646.455,98	2.546.393,35	3.735.258,55	3.398.951,07	2.831.418,54	206,44
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	38.052,79	368.503,56	351.329,56	20.878,79	626.629,89	669.115,64	170,05
Totale Spese	2.831.074,71	2.014.959,54	2.897.722,91	3.756.137,34	4.025.580,96	3.500.534,18	199,78
<i>Avanzo di gestione</i>		775.307,58	47.008,29				
Totale Generale	2.831.074,71	2.790.267,12	2.944.731,20	3.756.137,34	4.025.580,96	3.500.534,18	

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2025.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **5.389.384,56**, così costituito:



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			8.013.289,61
RISCOSSIONI	268.246,45	2.676.484,75	2.944.731,20
PAGAMENTI	1.830.498,78	1.067.224,13	2.897.722,91
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			8.060.297,90
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	46.379,00	113.782,37	160.161,37
RESIDUI PASSIVI	1.883.339,30	947.735,41	2.831.074,71
Avanzo al 31 dicembre 2025			5.389.384,56

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		8.385.806,46		8.220.459,27
Rimanenze	0,00		0,00	



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Residui attivi (crediti)	372.516,85		160.161,37	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	8.013.289,61		8.060.297,90	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		8.385.806,46		8.220.459,27
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		4.629.669,12		5.389.384,56
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	6033011,73		4.629.669,12	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-1.403.342,61		759.715,44	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		3.756.137,34		2.831.074,71
Debiti	3.756.137,34		2.831.074,71	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		0,00		0,00
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		8.385.806,46		8.220.459,27

(allegato n 11)



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € 759.715,44 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2025	2024
A) Valore della produzione	2.421.763,56	1.971.171,89
B) Costi della produzione	1.643.986,75	3.389.474,54
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	777.776,81	-1.418.302,65
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	-15.592,14	24.436,57
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	762.184,67	-1.393.866,08
Imposte dell'esercizio	2.469,23	9.476,53
Avanzo/Disavanzo Economico	759.715,44	-1.403.342,61

(allegato n 10)

SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari ad € **8.060.297,90** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere (allegato n, 17).

TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

L'art. 33 del d.lgs. 33/2016, come modificato dall'art. 29 del d.lgs. 97/2016 (decreto Trasparenza), prevede che le pubbliche amministrazioni provvedano a pubblicare, con cadenza annuale e, a decorrere dall'anno 2015, con cadenza trimestrale, l'indicatore dei propri tempi medi di pagamento nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici relativamente agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture.

In allegato si riporta il prospetto riepilogativo dei debiti scaduti, ossia delle fatture pagate oltre la scadenza, nonché l'indice di tempestività dei pagamenti (allegato 16).



MINISTERO DELLA CULTURA
ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

IL DIRETTORE
(Arch. Carlo Birrozzi)

ROMA,

Firmato digitalmente da
CARLO BIRROZZI

CN = CARLO BIRROZZI
O = MINISTERO DELLA CULTURA
C = IT

Allegati:

- allegato 1 Situazione Amministrativa
- allegato 2 Dettaglio avanzo di amministrazione
- allegato 3 Decisionale entrate
- allegato 4 Decisionale spese
- allegato 5 Gestionale riclassificato entrate parte A
- allegato 6 Gestionale riclassificato entrate parte B
- allegato 7 Gestionale riclassificato spese parte A
- allegato 8 Gestionale riclassificato spese parte B
- allegato 9 Riepilogo per missioni e programma
- allegato 10 Conto economico
- allegato 11 Stato patrimoniale
- allegato 12 Determina cancellazione variazioni residui passivi
- allegato 13 Determina di variazione bilancio interno spese
- allegato 14 Residui Attivi
- allegato 15 Residui Passivi
- allegato 16 Tempestività pagamento
- allegato 17 Quadro di raccordo

VERBALE DI ESAME DEL RENDICONTO GENERALE**VERBALE N 10/2026**

In data 09/06/2026 alle ore 14, presso l'ISTITUTO CENTRALE CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE, in Roma, via San Michele 18, si è riunito il Collegio in modalità mista, in presenza e in modalità da remoto attraverso la piattaforma Zoom, previa regolare convocazione inviata tramite e-mail il 08/06/2026, prot. 3416 dell'08/06/2026, dal Presidente del Collegio dott.ssa Scioli Michelinea.

Dott.ssa Michelinea SCIOLI	Presidente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze	Presente
Dott. Enrico MARTINO	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero della Cultura	Presente
Dott. Mario MARZOVILLA	Componente effettivo in rappresentanza del Ministero della Cultura	Presente collegamento da remoto

per procedere all'esame del Rendiconto generale relativo all'anno 2025.

Il Collegio rileva che il proprio insediamento è intervenuto in data 19 settembre 2025, ad esercizio già in corso; conseguentemente, le attività di competenza sono state svolte a decorrere da tale data, sulla base delle informazioni e della documentazione disponibili.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori con e-mail del 13 maggio 2026 e successiva integrazione trasmessa con e-mail del 18 maggio 2026, in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il Collegio viene assistito, nell'esame del predetto elaborato contabile, dalla Signora Milena M. Matranga dell'Ufficio di Contabilità per fornire a quest'ultimo tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che il Rendiconto in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 15 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti/sindacale

Dott.

Dott.

Dott.

Martino
Enrico
11.06.2026
12:34:30
UTC

(Presidente)

(Componente)

(Componente)

MARZOVILLA
MARIO
11.06.2026
13:00:45
GMT+02:00

 

Ente ISTITUTO CENTRALE CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

**RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO
2025**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025 predisposto dall'Organo di vertice dell'Istituto è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con e-mail del 13 maggio 2026 e successiva integrazione trasmessa con e-mail del 18 maggio 2026.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota Integrativa

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La Relazione del conto consuntivo 2025;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi;

Inoltre, nel corso della verifica, sono stati esibiti i seguenti prospetti:

- Situazione al 31/12/2025 Istituto cassiere – Banca popolare di Sondrio
- Ultima pagina giornale di Cassa al 31/12/2025



CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura e al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Istituto ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

L'Istituto ha conseguito l'equilibrio di bilancio tramite l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione consolidato e di cassa per euro 4.629.669,12. Si registra un avanzo finanziario di competenza di euro 775.307,58 pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate.

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2025** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO 2025

Entrate	Previsione iniziale 2025	Variazioni 2025	Previsione definitiva 2025	Somme accertate 2025	Somme accert. Riscosse 2025	Somme accert. da riscuotere 2025
Entrate Correnti - Titolo I	928.591,08	299.296,64	1.227.887,72	1.243.436,72	1.232.354,35	11.082,37
Entrate conto capitale Titolo II	1.150.291,00	-284.251,00	866.040,00	1.178.326,84	1.075.626,84	102.700,00
<i>Totale I</i>	2.078.882,08	15.045,64	2.093.927,72	2.421.763,56	2.307.981,19	113.782,37
Gestioni speciali Titolo III						
Partite Giro Titolo IV	556.000,00	-1.000,00	555.000,00	368.503,56	368.503,56	0,00
Totale Entrate	2.634.882,08	14.045,64	2.648.927,72	2.790.267,12	2.676.484,75	113.782,37
Avanzo amministrazione utilizzato			4.629.669,12	0,00		
Totale Generale	2.634.882,08	14.045,64	7.278.596,84	2.790.267,12	2.676.484,75	113.782,37
DISAVANZO DI COMPETENZA						
Totale a pareggio	2.634.882,08	14.045,64	7.278.596,84	2.790.267,12	2.676.484,75	113.782,37

Spese	Previsione iniziale 2025	Variazioni 2025	Previsione definitiva 2025	Somme impegnate 2025	Pagamenti 2025	Rimasti da pagare 2025
Uscite correnti Titoli I	2.504.835,54	1.015.315,52	3.520.151,06	830.969,62	491.163,57	339.806,05
Uscite conto capitale Titolo II	3.051.001,77	152.444,01	3.203.445,78	815.486,36	245.609,79	569.876,57
<i>Totale I</i>	5.555.837,31	1.167.759,53	6.723.596,84	1.646.455,98	736.773,36	909.682,62
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	556.000,00	-1.000,00	555.000,00	368.503,56	330.450,77	38.052,79
Totale Spese	6.111.837,31	1.166.759,53	7.278.596,84	2.014.959,54	1.067.224,13	947.735,41
Avanzo di gestione			0,00	775.307,58		
Totale Generale	6.111.837,31	1.166.759,53	7.278.596,84	2.790.267,12	1.067.224,13	947.735,41

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024		
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)
Entrate Correnti - Titolo I	11.082,37	1.243.436,72	1.320.595,39	101.741,04	1.764.505,89	2.538.148,82

<i>Entrate conto capitale Titolo II</i>	149.079,00	1.178.326,84	1.075.626,84	83.379,00	206.666,00	788.911,00
Totale 1	160.161,37	2.421.763,56	2.396.222,23	185.120,04	1.971.171,89	3.327.059,82
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>						
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	0,00	368.503,56	548.508,97	187.396,81	626.629,89	439.233,08
Totale Entrate	160.161,37	2.790.267,12	2.944.731,20	372.516,85	2.597.801,78	3.766.292,90
<i>Avanzo amministrazione utilizzato</i>		0,00	0,00			
Totale Generale	160.161,37	2.790.267,12	2.944.731,20	372.516,85	2.597.801,78	3.766.292,90
DISAVANZO DI COMPETENZA						
Totale a pareggio	160.161,37	2.790.267,12	2.944.731,20	372.516,85	2.597.801,78	3.766.292,90

	<i>Anno finanziario 2025</i>			<i>Anno finanziario 2024</i>		
Spese	<i>Residui (A)</i>	<i>Competenza (B)</i>	<i>Cassa (C)</i>	<i>Residui (D)</i>	<i>Competenza (E)</i>	<i>Cassa (F)</i>
<i>Uscite correnti Titoli I</i>	447.866,64	830.969,62	942.001,95	601.198,06	1.171.874,27	1.102.843,16
<i>Uscite conto capitale Titolo II</i>	2.345.155,28	815.486,36	1.604.391,40	3.134.060,49	2.227.076,80	1.728.575,38
Totale 1	2.793.021,92	1.646.455,98	2.546.393,35	3.735.258,55	3.398.951,07	2.831.418,54
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	38.052,79	368.503,56	351.329,56	20.878,79	626.629,89	669.115,64
Totale Spese	2.831.074,71	2.014.959,54	2.897.722,91	3.756.137,34	4.025.580,96	3.500.534,18
<i>Avanzo di gestione</i>		775.307,58	47.008,29			
Totale Generale	2.831.074,71	2.790.267,12	2.944.731,20	3.756.137,34	4.025.580,96	3.500.534,18

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	8.013.289,61
Riscossioni	2.944.731,20
Pagamenti	2.897.722,91
Saldo finale di cassa	8.060.297,90

Il Rendiconto generale 2025, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro **775.307,58**, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	2.790.267,12
TOTALE USCITE IMPEGNATE	2.014.959,54
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	775.307,58

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente a euro 928.591,08 ed euro 2.504.835,54, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2025 deliberato dal Comitato di gestione nella seduta del 29/10/2024 con delibera n. 6 e dei 2 provvedimenti di variazione con delibera n. 2 del 27/11/2025 e n. 3 del 22/12/2025. Le entrate hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 299.296,64, mentre, le uscite hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 1.015.315,52.

Per le spese in conto capitale previste nel documento previsionale pari a euro 3.051.001,77, hanno subito una variazione in aumento di euro 152.444,01.

Le partite di giro inizialmente previste per euro 556.000,00 hanno subito una variazione in diminuzione di euro 1.000,00, attestandosi ad euro 555.000,00.

Le gestioni speciali non presentano stanziamenti né movimentazioni nel corso dell'esercizio.

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, risultano così composte:

		<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</i>	Euro	1.734.742,12	1.205.905,03
<i>ALTRE ENTRATE</i>	Euro	29.763,77	37.531,69
Totale Entrate Correnti	Euro	1.764.505,89	1.243.436,72

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad Euro 1.205.905,03, riguardano:

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO per Euro 1.205.905,03

ALTRE ENTRATE pari ad Euro 37.531,69, riguardano:

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI per Euro 37.192,00
- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per Euro 339,68
- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI per Euro 0,01

Il Collegio rileva che le maggiori entrate correnti rispetto alle previsioni definitive sono principalmente riconducibili ai proventi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, che hanno registrato accertamenti pari ad euro 37.192,00 a fronte di una previsione definitiva di euro 12.000,00, con uno scostamento positivo di euro 25.192,00.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</i>	Euro	206.666,00	1.178.326,84
<i>ACCENSIONE DI PRESTITI</i>	Euro	0,00	0,00
Totale Entrate Conto Capitale	Euro	206.666,00	1.178.326,84

Le maggiori entrate in conto capitale, pari ad euro 312.286,84 rispetto alle previsioni definitive, sono riconducibili principalmente all'acquisizione di ulteriori finanziamenti statali destinati ad investimenti e interventi di valorizzazione del patrimonio e delle infrastrutture tecnologiche dell'Istituto.

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad Euro 1.178.326,84, riguardano:

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO per Euro 1.178.326,84

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

		<i>IMPEGNI</i>	<i>IMPEGNI</i>
<i>Uscite</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>FUNZIONAMENTO</i>	Euro	516.947,34	624.648,91
<i>INTERVENTI DIVERSI</i>	Euro	654.926,93	206.320,71
Totale Uscite Correnti	Euro	1.171.874,27	830.969,62

FUNZIONAMENTO pari ad Euro 624.648,91, riguardano:

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE per Euro 9.350,00
- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO per Euro 48.921,45
- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI per Euro 24.466,49
- USCITE PER ACQUISTO DI SERVIZI per Euro 538.409,20
- SPESE PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI per Euro 3.501,77

INTERVENTI DIVERSI pari ad Euro 206.320,71, riguardano:

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI per Euro 180.814,67
- ONERI FINANZIARI per Euro 20,00
- ONERI TRIBUTARI per Euro 25.486,04

Il Collegio osserva che il livello degli impegni di parte corrente risulta significativamente inferiore agli stanziamenti definitivi. In particolare, risultano rilevanti le economie registrate nelle prestazioni istituzionali, negli acquisti di servizi e nei trasferimenti passivi, circostanza che ha contribuito al conseguimento dell'avanzo di competenza dell'esercizio.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 815.486,36 sono rappresentate nella seguente tabella:

		<i>IMPEGNI</i>	<i>IMPEGNI</i>
<i>Uscite</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>INVESTIMENTI</i>	Euro	2.227.076,80	815.486,36
<i>ONERI COMUNI IN CONTO CAPITALE</i>	Euro	0,00	0,00
<i>Totale Uscite Capitale</i>	Euro	2.227.076,80	815.486,36

INVESTIMENTI pari ad Euro 815.486,36, riguardano:

- ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI ED IMMOBILI PER DESTINAZIONE per Euro 36,10
- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE per Euro 49.429,76
- ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI per Euro 547.286,92
- RECUPERO, RESTAURO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA BENI IMMOBILI per Euro 218.733,58

Con riferimento agli investimenti, il Collegio rileva che una quota significativa delle risorse stanziata non è stata impegnata nell'esercizio 2025. Le economie registrate risultano prevalentemente connesse alla programmazione pluriennale degli interventi e al differimento di alcune attività progettuali e realizzative che troveranno completamento nel corso dell'esercizio 2026, come evidenziato nella Relazione illustrativa.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, che risultano in pareggio per euro 368.503,56, comprendono le entrate e le uscite che l'Ente effettua in qualità di sostituto d'imposta ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un credito e un debito per l'Ente, nonché le somme amministrate dal cassiere e dai funzionari ordinatori e successivamente rendicontate o rimborsate.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella seguente, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **5.389.384,56**

Il citato avanzo si compone di una quota vincolata pari a euro 4.890.392,49 e di una disponibile pari a 498.992,07.

Dalla documentazione esaminata emerge che la consistente quota vincolata dell'avanzo di amministrazione è principalmente correlata ai finanziamenti ministeriali destinati a specifici progetti di investimento e ad attività istituzionali ancora in corso di realizzazione alla data del 31 dicembre 2025.

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			8.013.289,61
RISCOSSIONI	268.246,45	2.676.484,75	2.944.731,20
PAGAMENTI	1.830.498,78	1.067.224,13	2.897.722,91
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			8.060.297,90
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	46.379,00	113.782,37	160.161,37
RESIDUI PASSIVI	1.883.339,30	947.735,41	2.831.074,71
Avanzo al 31 dicembre 2025			5.389.384,56

Il saldo di cassa al termine dell'esercizio corrisponde alle risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere al 31 dicembre 2025 e ammonta ad euro 8.060.297,90.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	4.629.669,12
Avanzo di competenza 2025	775.307,58
Radiazione Residui attivi	57.891,40
Radiazioni Residui passivi	42.299,26
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025	5.389.384,56

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2025 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2025	Incassi 2025	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2025	Totale residui al 31/12/2025
372.516,85	268.246,45	104.270,40	57.891,40	46.379,00	12,45	113.782,37	160.161,37

In merito all'andamento dei residui attivi, il Collegio rileva che, a fronte di residui iniziali pari ad euro 372.516,85, sono stati riscossi nel corso dell'esercizio euro 268.246,45, con un tasso di smaltimento pari al 72,01%. A seguito delle operazioni di riaccertamento sono stati eliminati residui attivi per euro 57.891,40, mantenendo tra i residui soltanto i crediti ritenuti effettivamente esigibili. I residui attivi finali ammontano ad euro 160.161,37, di cui euro 113.782,37 formati nell'esercizio 2025. La consistenza complessiva dei residui attivi risulta contenuta e non evidenzia particolari criticità sotto il profilo della riscossione.

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C=A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2025	Pagamenti 2025	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi anno n	Totale residui al 31/12/....
3.756.137,34	1.830.498,78	1.925.638,56	42.299,26	1.883.339,30	50,14	947.735,41	2.831.074,71

In relazione ai residui passivi, il Collegio rileva che, a fronte di residui iniziali pari ad euro 3.756.137,34, sono stati effettuati pagamenti per euro 1.830.498,78, corrispondenti ad un tasso di smaltimento del 48,73%. A seguito delle operazioni di riaccertamento sono stati eliminati residui passivi per euro 42.299,26. I residui passivi complessivi al 31 dicembre 2025 ammontano ad euro 2.831.074,71, di cui euro 947.735,41 derivanti dalla gestione di competenza. La Relazione illustrativa evidenzia inoltre che le riduzioni dei residui passivi sono riconducibili prevalentemente a economie derivanti da arrotondamenti contabili, chiusure contrattuali con importi inferiori a quelli originariamente impegnati, nonché a minori spese accertate in sede di rendicontazione finale delle attività. La consistenza dei residui passivi risulta prevalentemente riconducibile agli interventi in conto capitale, caratterizzati da una naturale tempistica pluriennale di realizzazione e pagamento. Il Collegio raccomanda di proseguire nell'attività di monitoraggio dei residui al fine di garantire il progressivo smaltimento delle posizioni più risalenti e il mantenimento della corretta rappresentazione delle obbligazioni dell'Istituto.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		8.385.806,46		8.220.459,27
Rimanenze	0,00		0,00	

Residui attivi (crediti)	372.516,85		160.161,37	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	8.013.289,61		8.060.297,90	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITA'		8.385.806,46		8.220.459,27
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		4.629.669,12		5.389.384,56
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	6033011,73		4.629.669,12	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-1.403.342,61		759.715,44	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00

D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		3.756.137,34		2.831.074,71
Debiti	3.756.137,34		2.831.074,71	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		0,00		0,00
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		8.385.806,46		8.220.459,27

Il patrimonio netto, di euro **5.389.384,56**, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio 2025, di euro **759.715,44**

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2025	2024
A) Valore della produzione	2.421.763,56	1.971.171,89
B) Costi della produzione	1.643.986,75	3.389.474,54
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	777.776,81	-1.418.302,65
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	-15.592,14	24.436,57
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	762.184,67	-1.393.866,08
Imposte dell'esercizio	2.469,23	9.476,53
Avanzo/Disavanzo Economico	759.715,44	-1.403.342,61

Il miglioramento del risultato economico rispetto all'esercizio precedente, che registrava un disavanzo di euro 1.403.342,61, è riconducibile principalmente all'incremento del valore della produzione, passato da euro 1.971.171,89 ad euro 2.421.763,56, e alla significativa riduzione dei costi della produzione, passati da euro 3.389.474,54 ad euro 1.643.986,75.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2025 ha verificato che l'attività dell'organo di governo e del management dell'Istituto si sia svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Dalla disamina di tali provvedimenti **non** sono emerse gravi irregolarità.

Inoltre, il Collegio dà atto che è stata allegata la Relazione sugli adempimenti di cui articolo 41, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, da cui emerge che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti elaborato in conformità alla circolare n. 22 del Ministero dell'economia e delle finanze /RGS del 22 luglio 2015, per l'anno 2025, è pari a - **15,24 giorni e, pertanto** l'obiettivo del rispetto dei tempi di pagamento sia stato raggiunto dall'Istituto come evidenziato nel verbale di verifica n. 7 del 16 febbraio 2026,

Rileva che, nel corso dell'esercizio, si sono verificati casi di pagamento di fatture oltre il termine di 30 giorni per euro 238.677,20 e ne dà evidenza nel presente verbale invitando l'Istituto a porre in essere le opportune misure organizzative e gestionali finalizzate a garantire il rispetto dei termini di pagamento. Inoltre, ha verificato che è stata effettuata la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, da effettuarsi entro il 30 aprile di ciascun anno, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2025, prevista dalla legge 145 del 2018.

Il Collegio rammenta che all'Istituto non si applicano le vigenti norme di contenimento della spesa ai sensi dell'articolo 1, comma 804 della legge 145 del 2018.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

Il Collegio passa, poi, alla verifica dello stato di avanzamento dei progetti finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con particolare riferimento al raggiungimento degli obiettivi e dei target assegnati all'Istituto.

Con decreto del Segretario Generale del Ministero della Cultura n. 455 del 24 aprile 2024, adottato in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 1, Componente 3 (M1C3) e, in particolare, dell'Investimento 2.3 “Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici” – Attività di catalogazione dei parchi e giardini storici, sono state assegnate all'Istituto Centrale per il Catalogo e la Documentazione (ICCD) risorse pari a euro 40.000,00, IVA inclusa, a valere sull'importo complessivo di euro 488.700,00 destinato alle azioni collaterali. Tali risorse sono finalizzate all'individuazione di un operatore economico incaricato della realizzazione di un software (web-app mobile) per la catalogazione dei beni immobili secondo gli standard ICCD, necessario allo svolgimento delle attività di catalogazione dei parchi e dei giardini storici (CUP F81F24000060006).

Dalla documentazione esaminata e dalle informazioni fornite dall'Amministrazione emerge che l'Istituto ha completato nel corso dell'esercizio 2025 le attività previste dal citato decreto n. 455/2024 nei termini stabiliti e ha trasmesso al Ministero della Cultura la documentazione richiesta ai fini della rendicontazione e della verifica del conseguimento del target previsto dalla misura PNRR di riferimento.

Il Collegio prende atto che, allo stato, gli obiettivi assegnati all'Istituto risultano conseguiti e che la relativa documentazione è stata trasmessa all'Amministrazione titolare della misura per le verifiche di competenza.

Alla data della presente verifica, l'Istituto risulta in attesa dell'effettiva erogazione delle corrispondenti risorse finanziarie da parte del Ministero della Cultura.

Il Collegio, per quanto di propria competenza, prende atto dello stato di attuazione dell'intervento e si riserva di monitorare l'avvenuta erogazione delle risorse e gli eventuali ulteriori adempimenti connessi alla chiusura della misura.

CONCLUSIONI

La gestione dell'esercizio evidenzia un avanzo finanziario di competenza pari ad euro 775.307,58 e un risultato economico positivo pari ad euro 759.715,44, determinando un incremento dell'avanzo di amministrazione che si attesta al 31 dicembre 2025 ad euro 5.389.384,56, di cui euro 4.890.392,49 vincolati ed euro 498.992,07 disponibili.

Il Collegio prende atto del mantenimento degli equilibri di bilancio, della consistenza delle disponibilità liquide pari ad euro 8.060.297,90 e della sostanziale attendibilità dei residui attivi e passivi conservati in bilancio a seguito delle operazioni di riaccertamento effettuate dall'Istituto.

Pur rilevando la presenza di un significativo ammontare di residui passivi, principalmente riferibili a interventi in conto capitale in corso di realizzazione, il Collegio ritiene che gli stessi risultino coerenti con la natura delle attività programmate e raccomanda il costante monitoraggio delle relative procedure di attuazione e pagamento.

Il Collegio evidenzia, altresì, che la gestione 2025 ha registrato un significativo miglioramento rispetto all'esercizio precedente sia sotto il profilo finanziario sia sotto quello economico, con il passaggio da un risultato economico negativo ad un avanzo economico di euro 759.715,44. Tale andamento conferma la sostenibilità della gestione e il mantenimento di adeguati livelli di liquidità e solvibilità dell'Istituto.

Il Collegio, sulla base della documentazione esaminata e delle verifiche effettuate, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e delle passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni effettuate, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2025 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio dei Revisori dei conti/sindacale

Dott.

Dott.

Dott.

(Presidente)

Martino
Enrico (Componente)
11.06.2026
12:36:14
UTC

MARZOVILLA
MARIO
11.06.2026
13:00:47
GMT+02:00



Ministero della cultura

ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

VERBALE N 4/2026

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del 18 giugno 2026

Il giorno 18 giugno 2026, alle ore 17:00, presso l'ufficio del Direttore dell'Istituto centrale per il catalogo e la documentazione, in Roma, via di San Michele, 18, e in modalità telematica, si è riunito il Consiglio di amministrazione, giusta nomina disposta con decreto del Ministro della cultura, n. 234 del 3 luglio 2025, come da convocazione prot. n. 3567 del 16 giugno 2026, recante: *Convocazione del Consiglio di amministrazione dell'Istituto centrale per il Catalogo e la Documentazione ICCD – 18 giugno 2026 ore 17:00.*

Sono presenti:

- Arch. Carlo Birrozzi – Presidente, in qualità di Direttore dell'Istituto centrale per il catalogo e la documentazione
- Dott. Antonello Frongia (collegato da remoto);
- Prof. Giovanni Michetti (collegato da remoto);
- Dott.ssa Francesca Carosio (collegato da remoto);

Sono altresì presenti:

- Dott.ssa Michelina Scioli – Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti (collegata da remoto);
 - Dott. Enrico Martino – membro del Collegio dei Revisori dei Conti (collegato da remoto);
 - Sig.ra Milena Maria Matranga, responsabile dell'area contabile dell'Istituto centrale per il catalogo e la documentazione;
 - Dott.ssa Valeria Martinori, assistente amministrativo gestionale dell'Istituto centrale per il catalogo e la documentazione, in qualità di soggetto verbalizzante (collegata da remoto);
- invitati ad assistere alla quinta riunione del Consiglio di amministrazione per fornire tutte le informazioni utili all'espletamento della funzione programmatica e di indirizzo.

Risulta assente:

Dott. Pasquale Femia – assente





Ministero della cultura

ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Il Consiglio provvede preliminarmente a verificare l'identità visiva e uditiva degli intervenienti da remoto e ad accertare il corretto funzionamento del collegamento predisposto.

Conseguentemente, si accerta la valida costituzione del Consiglio di amministrazione ed il suo regolare insediamento. Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara la riunione validamente costituita e atta a deliberare sui seguenti punti all'ordine del giorno:

1. Consuntivo 2025;
2. Varie ed eventuali.

Svolgimento della seduta

Il Direttore dell'ICCD, arch. Carlo Birrozzi apre la seduta illustrando i punti all'ordine del giorno, con particolare riferimento all'approvazione del bilancio consuntivo per l'annualità 2025 e agli aggiornamenti relativi alla variazione del bilancio di previsione. Rappresenta che sono in corso interlocuzioni con le Direzioni Generali competenti per l'iscrizione a bilancio di ulteriori risorse finanziarie derivanti da bandi e finanziamenti in fase di definizione.

Evidenzia la necessità di valutare la tempistica della prima variazione di bilancio, in relazione ai flussi finanziari attesi e alle esigenze di programmazione, con possibile collocazione temporale prima della pausa estiva o successivamente alle consultazioni previste nel mese di settembre.

Interviene la Dott.ssa Michelina Scioli, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, illustrando le risultanze dell'analisi sul bilancio consuntivo, evidenziando un miglioramento complessivo della gestione economico-finanziaria rispetto all'esercizio precedente, con riduzione dei residui e andamento positivo del conto economico.

Viene evidenziato dalla sig.ra Matranga, responsabile dell'area contabile dell'ICCD, che il risultato di amministrazione presenta una rilevante componente vincolata, riconducibile a progetti, convenzioni e finanziamenti per la realizzazione di lavori, e una quota limitata di risorse disponibili per il funzionamento ordinario dell'Istituto, per questo motivo molte delle risorse non erano ancora state intaccate.

Il Direttore rappresenta che il periodo di transizione tra la precedente e la nuova fase di gestione ha determinato un temporaneo rallentamento dovuto alla impossibilità di spendere le risorse facenti parte dell'avanzo vincolato, con conseguente ripresa delle attività progettuali.





Ministero della cultura

ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Viene illustrato lo stato di avanzamento dei principali progetti in ambito internazionale ed europeo, con particolare riferimento alle attività relative agli Itinerari del Consiglio d'Europa e ai programmi UNESCO sul patrimonio materiale e immateriale, nonché alle iniziative di digitalizzazione del patrimonio documentale, incluse le attività su film e lastre fotografiche.

Il Direttore evidenzia altresì le attività in corso di razionalizzazione dei residui di bilancio, finalizzate alla chiusura dei capitoli non più attivi e al consumo dei residui di modesta entità, al fine di semplificare la gestione contabile e migliorare la leggibilità del bilancio.

I componenti del Consiglio condividono le valutazioni espresse, prendendo atto dello stato di avanzamento delle attività e della programmazione finanziaria illustrata.

Varie ed eventuali

Il Direttore comunica che è previsto un incontro con il Collegio dei Revisori nella giornata successiva per l'esame del contro giudiziale.

Propone inoltre di programmare, dopo la pausa estiva, un successivo momento di confronto con il Consiglio di Amministrazione e con il Consiglio Scientifico, finalizzato all'aggiornamento della programmazione delle attività per il prossimo biennio.

Viene ipotizzata la possibilità di una riunione nel mese di settembre, anche in presenza, compatibilmente con le disponibilità dei partecipanti, eventualmente presso la sede dell'ICCD.

Il Direttore fa riferimento all'opportunità di collegare tale incontro ad un evento istituzionale già programmato, in particolare all'inaugurazione della mostra prevista per il giorno 14 ottobre, valutando un'eventuale occasione di confronto nella giornata precedente.

La proposta viene condivisa dai presenti, rinviando la definizione puntuale della data alle successive valutazioni organizzative.

Deliberazione

Il Consiglio di Amministrazione, vista la documentazione contabile trasmessa, uditi il Direttore e il Collegio dei Revisori,

DELIBERA

di approvare il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2025.

La deliberazione è assunta all'unanimità.





Ministero della cultura

ISTITUTO CENTRALE PER IL CATALOGO E LA DOCUMENTAZIONE

Chiusura della seduta

Null'altro essendovi da deliberare e nessun altro chiedendo parola, si dichiara chiusa la seduta alle ore 17.40.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Consiglio di Amministrazione

Dott.ssa Francesca Carosio



Firmato
digitalmente da:
FRANCESCA CAROSIO
Regione Liguria
Firmato il: 26-06-
2026 16:53:18
Certificato valido
dal 21-03-2025
al 21-03-2028

Prof. Antonello Frongia



ANTONELLO
FRONGIA
27.06.2026 08:48:12
GMT+02:00

Prof. Giovanni Michetti

Il Direttore

Arch. Carlo Birrozzi

Firmato digitalmente da

CARLO BIRROZZI
CN = CARLO
BIRROZZI
O = MINISTERO
DELLA CULTURA
C = IT



MINISTERO
DELLA
CULTURA